

# 2025회계연도 결산 심의기구 회의록(서울)



# 상명대학교

수 신 내부결재

(경유)

제 목 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 회의 결과 보고

---

## 1. 관련

- 가. 산학협력지원팀(서울)-276(2026.04.23) “2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 개최”
- 나. 산학연구관리팀(서울)-498(2026.04.22) “2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 개최 요청”

## 2. 회의 개요

- 가. 일시: 2026. 4. 24.(금) 14시~15시
- 나. 장소: 대학혁신컨퍼런스룸(R402), 화상회의(ZOOM)
- 다. 참석자: 위원장 이의철외 6명

## 3. 회의 안건


- 가. 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의
- 나. 2025학년도 스포츠산업융복합대학원 산학협력단 대응투자 보고
- 다. 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의

4. 심의 결과: **원안 가결**([붙임 1] 참고) ※ 총 10명 위원 중 7명 동의 완료

5. 지출 금액: 금25,600원(금이만오천육백원정)

- 붙임
- 1. 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 회의록 1부.
  - 2. 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 회의자료 및 별첨자료 1부.
  - 3. 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 참석자 명단 및 안건 심의서 수합본 1부.
  - 4. 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 회의비 영수증 1부. 끝.

---

★담당	안수빈	팀장 정윤상	단장 	부총장 최은정
총장	결재04/29 김종희			
협조자		산학연구관리팀(서울) 팀장 정윤상		

시행 산학협력지원팀(서울)-306(2026.04.29) 접수  
우 03016 서울시 종로구 홍지문 2길 20 /  
전화 02-2287-6427 전송 02-2287-0026 / subeen@smu.ac.kr / 공개

# 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 회의록

회의 일자	2026. 4. 24.
참여 위원	7명

1. 일시: 2026. 4. 24.(금) 14:00~15:00
2. 방법: 대면 회의(R402) 및 화상회의(ZOOM)
3. 참석(제출)현황

구 분	인원	성 명
대면 참석자	6	- 위원장: 이의철(산학협력단장) - 위 원: 김용훈(인문사회과학대학장), 최홍원(사범대학장), 민경하(융합공과대학장), 김동근(기획처장), 구성본(총무처장)
온라인 참석자	1	이광옥(대학원장)
불참자	3	유진호(경영경제대학장), 김지현(문화예술대학장), 김일림(계당교양교육원장)

## 4. 안건

- 가. 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의
- 나. 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력단 대응투자 보고
- 다. 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의

## 5. 회의 내용

- 가. 위원장이 의사정족수 및 의결정족수를 확인하고 2026년 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 회의 개최를 선언함.
- 나. [안건 1] 2025회계연도 상명대학교 산학협력단 결산 심의
  - 위원장이 2025회계연도 산학협력단 결산(안)을 심의 안건으로 상정하고, 회계연도 결산 개요 및 감사 실시 결과를 설명함.
  - 담당자가 재무현황 및 운영성과를 보고하고, 정부 재정지원사업 축소 및 R&D 수주 감소로 수입이 감소하였으나 비용 절감을 통해 흑자 전환하였음을 설명함.
  - 위원들이 ODA 사업의 영리·비영리 구분 기준, 인력지원비 변동 등에 대해 질의하고, 담당자가 이에 대해 답변함.
  - 위원장이 결산(안)에 대하여 위원들의 동의를 구함.
  - 참석 위원 전원이 원안에 동의함.
  - 위원장이 원안대로 가결되었음을 설명함.

다. [안건 2] 스포츠산업 융복합대학원 지원사업 대응투자 보고

- 위원장이 산학협력단 대응투자 집행 내역을 보고 안건으로 상정함.
- 담당자가 대응투자금 사용 내역(포럼, 워크숍, 역량강화 프로그램 등) 및 사업 추진 성과를 설명함.
- 참석 위원들은 보고 내용을 청취함.
- 별도 이의 없이 보고사항으로 접수되었음.
- 위원장이 원안대로 가결되었음을 설명함.

라. [안건 3] 지식재산권(특허) 처분(폐기) 심의

- 위원장이 산학협력단 보유 지식재산권(특허) 처분(폐기) 안건을 상정하고, 관련 규정 및 추진 배경을 설명함.
- 담당자가 특허권 90건에 대한 폐기 사유(연차등록료 지원기간 경과, 내용연수 변경, 권리 양도 등)를 설명함.
- 위원들이 폐기·양도·기술이전의 구분 필요성 및 절차 적정성에 대해 질의하고, 담당자가 이에 대해 설명함.
- 위원장이 처분(폐기) 안건에 대하여 위원들의 동의를 구함.
- 참석 위원 전원 이 원안에 동의함.
- 위원장이 원안대로 가결되었음을 설명함.

마. 위원장이 모든 안건이 처리되었으므로 폐회를 선언함.

## 6. 심의 결과: '원안 가결'

- 붙임 1. 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 회의자료 및 별첨자료 1부.  
2. 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 참석자 명단 및 안건 심의서 수합본 1부.  
3. 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 회의비 영수증 1부. 끝.

확인자 위원장 이 의 철 (서명/날인)

작성자 간 사 정 윤 상 (서명/날인)

## 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 회의자료

일 시	2026. 4. 24.(금) 14시	회의장소	대학혁신컨퍼런스룸(R402호)
참석 대상자	위원장	이의철(산학협력단장)	
	위 원	김용훈(인사대학장), 최홍원(사범대학장), 유진호(경영경제대학장), 민경해(융합공과대학장), 김지현(문화예술대학장), 김일림(계당교양교육원장), 이광옥(대학원장), 김동근(기획처장), 구성본(총무처장)	
	간사	정윤상(산학협력지원팀장/산학연구관리팀장)	

### ■ [안건1] 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의

1. 회계기간: 2025년 3월 1일 ~ 2026년 2월 28일
2. 내부 회계감사
  - 감사기간: 2026년 3월 31일 ~ 4월 1일(2일간)
  - 감사기관: 안세회계법인 서의석 회계사
3. 외부 회계감사
  - 감사기간: 2026년 4월 16일 ~ 4월 17일(2일간)
  - 감사기관: 태일회계법인 박종웅 회계사
4. 결산내용: [별첨 1-1~5] 참조

#### □ 별첨자료

- [별첨 1-1] 2025회계연도 결산 총괄표 1부.
- [별첨 1-2] 2025회계연도 재무상태표 및 운영계산서 설명자료 각 1부.
- [별첨 1-3] 2025회계연도 재무상태표 1부.
- [별첨 1-4] 2025회계연도 운영계산서 1부.
- [별첨 1-5] 2025회계연도 현금흐름표 1부.

### ■ [안건2] 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력단 대응투자 보고

1. 사업개요
  - 가. 사업명: 스포츠산업 융복합대학원
  - 나. 사업기간: 2023.11.27. ~ 2027.12.31.
  - 다. 총사업비: 2,360,000,000원
  - 라. 2025학년도(3년차) 사업비: 760,000,000원      ※ 2026학년도 사업비 동일
2. 산학협력단 대응투자 금액: 76,000,000원      ※ 사업비의 10%

### 3. 대응투자금 주요 사용처

- 스포츠ICT융합학과 포럼 개최
- 스포츠ICT융합학과 워크숍
- 역량 증진 프로그램 운영
- 산학융합프로젝트 장비 리스

### ■ [안건3] 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의

#### 1. 관련

- 가. 「산학협력단 물품관리규정」 제20조(불용품의 처분)
- 나. 산학협력지원팀(서울)-264(2026.04.21.) “내용연수 및 연차등록료 지원기간 경과 지식재산권 폐기(2026. 3. 31. 기준)

#### 2. 산학협력단 폐기 예정 지식재산권 목록: 총 90건([별첨 3-1~3] 참조)

#### □ 별첨자료

- [별첨 3-1] 내용연수 및 연차등록료 지원기간 경과 지식재산권 폐기(2026. 3. 31. 기준) 1부.
- [별첨 3-2] 폐기 대상 지식재산권 목록 1부.
- [별첨 3-3] 증빙 자료 1부. 끝.

# [안건 1]에 대한 별첨자료

## 2025회계연도(제13기) 결산 총괄표

### 재무현황 및 재무비율

(단위: 천원)

구 분	2023학년도	2024학년도	2025학년도
총자산	15,210,180	14,948,250	15,534,267
총부채	2,880,162	2,717,822	3,076,882
자기자본	12,330,018	12,230,428	12,457,385
부채비율(%)	23%	22%	25%
자기자본비율(%)	81%	82%	80%

\* 부채비율 = 총부채/자기자본\*100

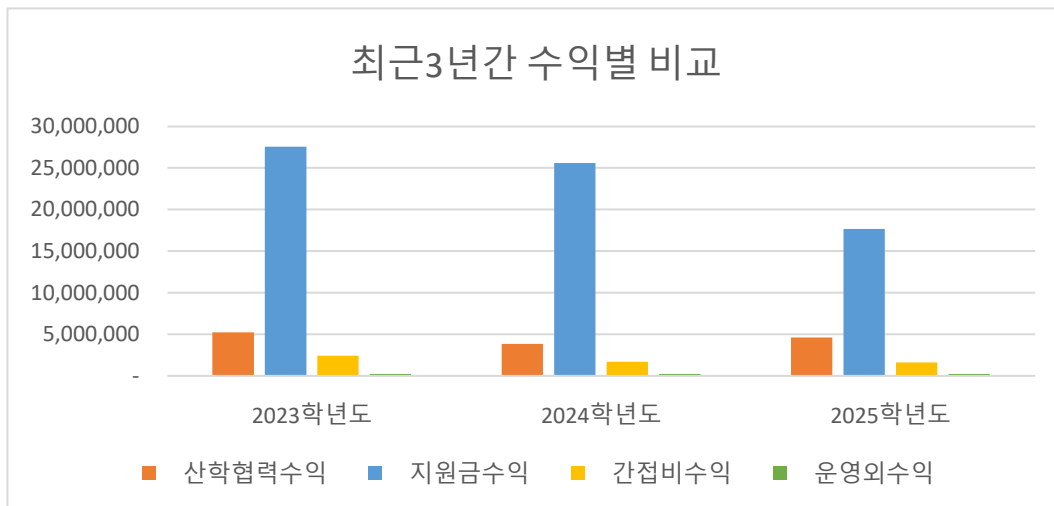
\* 자기자본비율 = 자기자본/총자산\*100

### 운영성과

(단위: 천원)

구 분	2023학년도	2024학년도	2025학년도
<b>운영수익</b>	<b>35,404,930</b>	<b>31,354,089</b>	<b>24,123,552</b>
산학협력수익	5,226,042	3,826,808	4,628,376
지원금수익	27,533,906	25,598,894	17,659,012
간접비수익	<b>2,432,860</b>	<b>1,683,506</b>	<b>1,615,218</b>
전입금및기부금수익	1,170	-	-
운영외수익	210,952	244,881	220,946
<b>운영비용</b>	<b>34,885,627</b>	<b>31,453,679</b>	<b>23,896,595</b>
산학협력비	5,045,620	3,727,947	4,697,090
지원금사업비	26,978,457	25,034,959	16,611,619
간접비사업비	1,075,820	1,114,527	956,792
일반관리비/운영외비용	985,730	1,032,420	1,214,869
학교회계전출금	800,000	543,826	416,225
<b>당기운영차익</b>	<b>519,303</b>	<b>-99,590</b>	<b>226,957</b>

최근3년간 수익별 비교



[별첨 1-3]

# 재무상태표

당 기 2026년 2월 28일 현재  
전 기 2025년 2월 28일 현재

상명대학교산학협력단(서울)

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전)기		
	목	항	관	목	항	관
자 산	-	-	-	-	-	-
I.유동자산	-	-	12,586,254,263	-	-	11,931,248,340
1. 당좌자산	-	12,586,254,263	-	-	11,931,248,340	-
1) 현금및현금성자산	5,199,629,779	-	-	4,896,582,287	-	-
2) 단기금융상품	7,000,000,000	-	-	6,500,000,000	-	-
3) 단기매매금융자산	-	-	-	-	-	-
4) 매출채권 (대손충당금)	-	-	-	-	-	-
5) 미수금 (대손충당금)	8,793,887	-	-	72,669,928	-	-
6) 미수수익	90,318,829	-	-	192,220,225	-	-
***가지금금	-	-	-	-	-	-
7) 선금금	242,949,606	-	-	226,120,578	-	-
8) 선금비용	-	-	-	-	-	-
9) 선금법인세	37,179,550	-	-	36,837,520	-	-
10) 부가세대급금	7,382,612	-	-	6,817,802	-	-
11) 기타당좌자산	-	-	-	-	-	-
2. 재고자산	-	-	-	-	-	-
1) 재고자산	-	-	-	-	-	-
II.비유동자산	-	-	2,948,013,644	-	-	3,017,002,035
1. 투자자산	-	114,680,000	-	-	111,020,000	-
1) 장기금융상품	-	-	-	-	-	-
2) 장기투자금융자산	-	-	-	-	-	-
3) 출자금	114,680,000	-	-	111,020,000	-	-
4) 기타투자자산	-	-	-	-	-	-
2. 유형자산	-	2,018,500,845	-	-	1,964,291,503	-
1) 토지	-	-	-	-	-	-
2) 건물 (감가상각누계액)	-	-	-	-	-	-
3) 구축물 (감가상각누계액)	-	-	-	-	-	-
4) 기계기구 (감가상각누계액)	4,952,722,557	-	-	4,400,041,587	-	-
	3,270,958,279	-	-	2,779,200,182	-	-

# 재무상태표

당 기 2026년 2월 28일 현재  
전 기 2025년 2월 28일 현재

상명대학교산학협력단(서울)

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전기)		
	목	항	관	목	항	관
5) 집기비품	755,298,304	-	-	661,280,784	-	-
(감가상각누계액)	418,561,737	-	-	317,830,686	-	-
6) 차량운반구	-	-	-	-	-	-
(감가상각누계액)	-	-	-	-	-	-
7) 건설중인자산	-	-	-	-	-	-
8) 기타유형자산	-	-	-	-	-	-
(감가상각누계액)	-	-	-	-	-	-
3. 무형자산	-	814,832,799	-	-	941,690,532	-
1) 지식재산권	344,884,050	-	-	506,647,591	-	-
2) 개발비	-	-	-	-	-	-
3) 기타무형자산	469,948,749	-	-	435,042,941	-	-
4. 기타비유동자산	-	-	-	-	-	-
1) 연구기금	-	-	-	-	-	-
2) 건축기금	-	-	-	-	-	-
3) 장학기금	-	-	-	-	-	-
4) 기타기금	-	-	-	-	-	-
6) 기타비유동자산	-	-	-	-	-	-
자 산 총 계	-	-	15,534,267,907	-	-	14,948,250,375
부 채	-	-	-	-	-	-
I .유동부채	-	-	2,858,256,868	-	-	2,534,580,329
1. 유동부채	-	2,858,256,868	-	-	2,534,580,329	-
1) 매입채무	-	-	-	-	-	-
2) 미지급금	72,742,914	-	-	54,573,068	-	-
3) 선수금	-	-	-	-	-	-
4) 예수금	70,538,232	-	-	45,526,833	-	-
5) 제세예수금	-	-	-	-	-	-
6) 부가세예수금	29,055,825	-	-	25,547,652	-	-
7) 미지급비용	-	-	-	-	-	-
8) 선수수익	2,685,919,897	-	-	2,408,932,776	-	-
9) 기타유동부채	-	-	-	-	-	-
II .비유동부채	-	-	218,626,130	-	-	183,242,030
1. 비유동부채	-	218,626,130	-	-	183,242,030	-
1) 임대보증금	-	-	-	-	-	-

# 재무상태표

당 기 2026년 2월 28일 현재

전 기 2025년 2월 28일 현재

상명대학교산학협력단(서울)

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전기)		
	목	항	관	목	항	관
2) 퇴직급여충당부채	218,626,130	-	-	183,242,030	-	-
(퇴직연금운용자산)	-	-	-	-	-	-
3) 고유목적사업준비금	-	-	-	-	-	-
4) 기타비유동부채	-	-	-	-	-	-
부 채 총 계	-	-	3,076,882,998	-	-	2,717,822,359
기 본 금	-	-	-	-	-	-
I.출연기본금	-	-	-	-	-	-
1. 출연기본금	-	-	-	-	-	-
1) 출연기본금	-	-	-	-	-	-
II.적립금	-	-	120,258,091	-	-	155,625,721
1. 적립금	-	-	-	-	-	-
1) 연구적립금	-	-	-	-	-	-
2) 건축적립금	-	-	-	-	-	-
3) 장학적립금	-	-	-	-	-	-
4) 기타적립금	-	-	-	-	-	-
2. 고유목적사업준비금	-	120,258,091	-	-	155,625,721	-
1) 고유목적사업준비금	120,258,091	-	-	155,625,721	-	-
III.운영차익	-	-	12,337,126,818	-	-	12,074,802,295
1. 처분전운영차익	-	12,337,126,818	-	-	12,074,802,295	-
1) 전기이월운영차익	12,110,169,925	-	-	12,174,392,421	-	-
2) 당기운영차익	226,956,893	-	-	-99,590,126	-	-
기 본 금 총 계	-	-	12,457,384,909	-	-	12,230,428,016
부 채 와 기 본 금 총 계	-	-	15,534,267,907	-	-	14,948,250,375

# [별첨 1-4]

## 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(서울)

① 운영수익

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전기)		
	목	항	관	목	항	관
I. 산학협력수익	-	-	4,628,376,474	-	-	3,826,808,098
1. 연구수익	-	2,338,731,165	-	-	2,892,431,031	-
1) 정부연구수익	1,748,118,511	-	-	1,557,961,004	-	-
2) 산업체연구수익	590,612,654	-	-	1,334,470,027	-	-
2. 교육운영수익	-	25,630,000	-	-	13,755,000	-
1) 교육운영수익	25,630,000	-	-	13,755,000	-	-
3. 지식재산권수익	-	55,714,000	-	-	23,211,421	-
1) 지식재산권이전수익	45,714,000	-	-	23,211,421	-	-
2) 노하우이전수익	10,000,000	-	-	-	-	-
4. 설비자산사용료수익	-	-	-	-	-	-
1) 설비자산사용료수익	-	-	-	-	-	-
2) 임대료수익	-	-	-	-	-	-
5. 기타산학협력수익	-	2,208,301,309	-	-	897,410,646	-
1) 기타산학협력수익	2,208,301,309	-	-	897,410,646	-	-
2) 학교기업 수익	-	-	-	-	-	-
II. 지원금수익	-	-	17,659,012,126	-	-	25,598,893,892
1. 연구수익	-	4,288,470,058	-	-	5,142,626,283	-
1) 정부연구수익	4,288,470,058	-	-	5,142,626,283	-	-
2) 산업체연구수익	-	-	-	-	-	-
2. 교육운영수익	-	2,807,859,975	-	-	9,124,685,676	-
1) 교육운영수익	2,807,859,975	-	-	9,124,685,676	-	-
3. 기타지원금수익	-	10,562,682,093	-	-	11,331,581,933	-
1) 기타지원금수익	10,562,682,093	-	-	11,331,581,933	-	-
III. 간접비수익	-	-	1,615,217,668	-	-	1,683,506,051
1. 산학협력수익	-	403,478,558	-	-	282,362,011	-
1) 산학협력연구수익	244,858,832	-	-	225,088,532	-	-
2) 교육운영수익	1,370,000	-	-	845,000	-	-
3) 기타 산학협력수익	157,249,726	-	-	56,428,479	-	-
2. 지원금수익	-	1,211,739,110	-	-	1,401,144,040	-
1) 연구수익	960,537,935	-	-	1,095,435,828	-	-
2) 교육운영수익	155,809,360	-	-	237,638,212	-	-
3) 기타지원금수익	95,391,815	-	-	68,070,000	-	-

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(서울)

① 운영수익

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전기)		
	목	항	관	목	항	관
IV. 전입및기부금수익	-	-	-	-	-	-
1. 전입금수익	-	-	-	-	-	-
1) 학교법인전입금	-	-	-	-	-	-
2) 학교회계전입금	-	-	-	-	-	-
3) 학교기업전입금	-	-	-	-	-	-
4) 기타전입금	-	-	-	-	-	-
2. 기부금수익	-	-	-	-	-	-
1) 일반기부금	-	-	-	-	-	-
2) 지정기부금	-	-	-	-	-	-
3) 현물기부금	-	-	-	-	-	-
V. 운영외수익	-	-	220,945,742	-	-	244,881,703
1. 운영외수익	-	220,945,742	-	-	244,881,703	-
1) 이자수익	205,484,938	-	-	233,807,771	-	-
2) 배당금수익	1,220,000	-	-	1,220,000	-	-
3) 유가증권평가이익	3,660,000	-	-	4,880,000	-	-
4) 유가증권처분이익	-	-	-	-	-	-
5) 외환차익	-	-	-	-	-	-
6) 외화환산이익	-	-	-	-	-	-
7) 유형자산처분이익	-	-	-	2,024,000	-	-
8) 대손충당환입	-	-	-	-	-	-
9) 전기오류수정이익	-	-	-	-	-	-
10) 고유목적사업준비금환입액	-	-	-	-	-	-
11) 기타운영외수익	10,580,804	-	-	2,949,932	-	-
운영수익총계	-	-	24,123,552,010	-	-	31,354,089,744

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(서울)

② 운영비용

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전기)		
	목	항	관	목	항	관
I. 산학협력비	-	-	4,697,090,369	-	-	3,727,946,448
1. 산학협력연구비	-	2,426,802,364	-	-	2,787,419,333	-
1) 인건비	1,632,634,145	-	-	2,050,324,663	-	-
2) 학생인건비	190,422,324	-	-	41,971,963	-	-
3) 연구시설·장비비	672,000	-	-	13,165,000	-	-
4) 연구활동비	347,172,323	-	-	327,690,393	-	-
5) 연구재료비	101,600,180	-	-	201,176,072	-	-
6) 연구수당	73,392,302	-	-	69,454,878	-	-
7) 위탁연구개발비	80,909,090	-	-	83,636,364	-	-
2. 교육운영비	-	25,630,000	-	-	13,755,000	-
1) 인건비	8,922,500	-	-	3,380,000	-	-
2) 교육과정개발비	-	-	-	-	-	-
3) 장학금	-	-	-	-	-	-
4) 실험실습비	-	-	-	-	-	-
5) 기타교육운영비	16,707,500	-	-	10,375,000	-	-
3. 지식재산권비용	-	44,304,073	-	-	16,247,994	-
1) 지식재산권실시·양도비	11,198,273	-	-	-	-	-
2) 산학협력 보상금	33,105,800	-	-	16,247,994	-	-
4. 학교시설사용료	-	-	-	-	-	-
1) 학교시설사용료	-	-	-	-	-	-
5. 기타산학협력비	-	2,200,353,932	-	-	910,524,121	-
1) 인건비	592,307,953	-	-	-	-	-
2) 기타산학협력비	1,608,045,979	-	-	910,524,121	-	-
3) 학교기업 비용	-	-	-	-	-	-
II. 지원금사업비	-	-	16,611,618,852	-	-	25,034,959,143
1. 연구비	-	3,797,417,214	-	-	5,029,446,532	-
1) 인건비	742,617,391	-	-	1,391,423,526	-	-
2) 학생인건비	1,170,057,101	-	-	1,267,554,092	-	-
3) 연구시설·장비비	17,671,755	-	-	65,721,990	-	-
4) 연구활동비	851,956,012	-	-	1,268,433,670	-	-
5) 연구재료비	414,519,691	-	-	358,939,778	-	-
6) 연구수당	530,595,264	-	-	677,373,476	-	-

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(서울)

② 운영비용

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전기)		
	목	항	관	목	항	관
7) 위탁연구개발비	70,000,000	-	-	-	-	-
2. 교육운영비	-	2,251,519,545	-	-	8,674,308,078	-
1) 인건비	455,851,640	-	-	691,313,571	-	-
2) 교육과정개발비	106,260,950	-	-	174,223,200	-	-
3) 장학금	596,709,000	-	-	300,835,500	-	-
4) 실험실습비	10,839,700	-	-	2,770,905	-	-
5) 기타교육운영비	1,081,858,255	-	-	7,505,164,902	-	-
3. 기타지원금사업비	-	10,562,682,093	-	-	11,331,204,533	-
1) 인건비	1,242,280,169	-	-	-	-	-
2) 기타지원금사업비	9,320,401,924	-	-	11,331,204,533	-	-
III. 간접비사업비	-	-	956,792,126	-	-	1,114,526,497
1. 인력지원비	-	629,491,930	-	-	624,183,780	-
1) 인건비	492,580,970	-	-	463,597,710	-	-
2) 연구개발능력성과급	136,910,960	-	-	160,586,070	-	-
3) 연구개발준비금	-	-	-	-	-	-
2. 연구지원비	-	202,567,837	-	-	375,769,859	-
1) 기관공통비용	134,642,417	-	-	142,117,831	-	-
2) 사업단또는연구단운영비	7,544,030	-	-	97,164,458	-	-
3) 기반시설·장비구축·운영비	18,000	-	-	88,840,000	-	-
4) 연구실안전관리비	43,999,640	-	-	43,367,620	-	-
5) 학생산재보험료	6,579,150	-	-	-	-	-
6) 연구보안관리비	100,000	-	-	-	-	-
7) 연구윤리활동비	6,170,000	-	-	-	-	-
8) 연구활동지원금	3,514,600	-	-	4,279,950	-	-
3. 성과활용비지원비	-	48,157,359	-	-	61,761,158	-
1) 과학문화활동비	-	-	-	-	-	-
2) 지식재산권출원·등록비	48,157,359	-	-	61,761,158	-	-
4. 기타지원비	-	76,575,000	-	-	52,811,700	-
1) 기타지원비	76,575,000	-	-	52,811,700	-	-
IV. 일반관리비	-	-	1,158,411,095	-	-	1,008,201,959
1. 일반관리비	-	1,158,411,095	-	-	1,008,201,959	-
1) 인건비	-	-	-	-	-	-

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(서울)

② 운영비용

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 13(당)기			제 12(전기)		
	목	항	관	목	항	관
2) 감가상각비	798,598,592	-	-	757,444,637	-	-
3) 무형자산상각비	359,812,503	-	-	250,757,322	-	-
4) 대손상각비	-	-	-	-	-	-
5) 일반재경비	-	-	-	-	-	-
V.운영외비용	-	-	56,457,675	-	-	24,219,407
1. 운영외비용	-	56,457,675	-	-	24,219,407	-
1) 유가증권처분손실	-	-	-	-	-	-
2) 유가증권평가손실	-	-	-	-	-	-
3) 외환차손	-	-	-	-	-	-
4) 외화환산손실	-	-	-	-	-	-
5) 유형자산처분손실	-	-	-	115,500	-	-
6) 전기오류수정손실	-	-	-	-	-	-
7) 고유목적사업준비금전입액	-	-	-	-	-	-
8) 기타운영외비용	56,457,675	-	-	24,103,907	-	-
VI.학교회계전출금	-	-	416,225,000	-	-	543,826,416
1. 학교회계전출금	-	416,225,000	-	-	543,826,416	-
1) 학교회계전출금	416,225,000	-	-	543,826,416	-	-
운영비용합계	-	-	23,896,595,117	-	-	31,453,679,870
당기운영차익	-	-	226,956,893	-	-	-99,590,126
운영비용총계	-	-	24,123,552,010	-	-	31,354,089,744

[별첨 1-5]

# 현금흐름표(요약)

당기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지


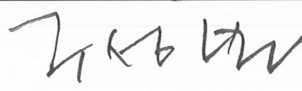


상명대학교산학협력단(서울)

(단위: 원)

과목 (관,항,목)	제12(당) 기			제11(전) 기		
	목	항	관	목	항	관
I. 현금유입액	-	-	24,590,834,110	-	-	31,079,491,463
1. 운영활동으로인한현금유입액	-	24,590,834,110	-	-	31,077,467,463	-
1) 산학협력수익현금유입액	4,935,271,437	-	-	3,554,605,614	-	-
2) 지원금수익현금유입액	17,761,501,034	-	-	25,606,782,025	-	-
3) 간접비수익현금유입액	1,615,217,668	-	-	1,683,506,051	-	-
4) 전입및기부금수익현금유입액	-	-	-	-	-	-
5) 운영외수익현금유입액	278,843,971	-	-	232,573,773	-	-
2. 투자활동으로인한현금유입액	-	-	-	-	2,024,000	-
1) 투자자산수입	-	-	-	-	-	-
2) 유형자산매각대	-	-	-	2,024,000	-	-
3) 무형자산매각대	-	-	-	-	-	-
4) 기타비유동자산수입	-	-	-	-	-	-
3. 재무활동으로인한현금유입액	-	-	-	-	-	-
1) 부채의차입	-	-	-	-	-	-
2) 기본금조달	-	-	-	-	-	-
II. 현금유출액	-	-	23,787,786,618	-	-	31,147,525,641
1. 운영활동으로인한현금유출액	-	22,675,087,469	-	-	30,322,817,730	-
1) 산학협력비현금유출액	4,700,806,617	-	-	3,689,554,843	-	-
2) 지원금사업비현금유출액	16,580,514,647	-	-	25,023,574,133	-	-
3) 간접비사업비현금유출액	937,308,530	-	-	1,080,064,862	-	-
4) 일반관리비현금유출액	-	-	-	-	-	-
5) 운영외비용현금유출액	56,457,675	-	-	29,623,892	-	-
6) 학교회계전출금현금유출액	400,000,000	-	-	500,000,000	-	-
2. 투자활동으로인한현금유출액	-	1,112,699,149	-	-	824,707,911	-
1) 투자자산지출	-	-	-	-	-	-
2) 유형자산취득지출	857,482,934	-	-	608,127,549	-	-
3) 무형자산취득지출	255,216,215	-	-	216,580,362	-	-
4) 기타비유동자산지출	-	-	-	-	-	-
3. 재무활동으로인한현금유출액	-	-	-	-	-	-
1) 부채의상환	-	-	-	-	-	-
2) 기본금반환	-	-	-	-	-	-
III. 현금의증감	-	-	803,047,492	-	-	-68,034,178
IV. 기초의현금	-	-	11,396,582,287	-	-	11,464,616,465
V. 기말의현금	-	-	12,199,629,779	-	-	11,396,582,287

# 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 참석자 명단

2026. 4. 24.(금), 14:00

순번	직책	직위	성명	서명
1	위원장	산학협력단장	이의철	이의철
2	위원	인문사회과학대학장	김용훈	김용훈
3	위원	사범대학장	최홍원	최홍원
4	위원	경영경제대학장	유진호	불참
5	위원	융합공과대학장	민경하	민경하
6	위원	문화예술대학장	김지현	불참
7	위원	계당교양교육원장	김일림	불참
8	위원	대학원장	이광옥	비대면 참여 (후번참)
9	위원	기획처장	김동근	
10	위원	총무처장	구성본	
11	간사	산학협력지원팀장 산학연구관리팀장	정윤상	
12	서기	산학협력지원팀 담당	안수빈	안수빈
13	참고인	산학연구관리팀 주임	최영주	최영주
14	참고인	산학협력지원팀 담당	정유경	

# 2026학년도 제2차 산학협력단 운영위원회 참석자 명단

2026. 4. 24.(금), 14:00

순번	직책	직위	성명	서명
1	위원장	산학협력단장	이의철	
2	위원	인문사회과학대학장	김용훈	
3	위원	사범대학장	최홍원	
4	위원	경영경제대학장	유진호	
5	위원	융합공과대학장	민경하	
6	위원	문화예술대학장	김지현	
7	위원	계당교양교육원장	김일림	
8	위원	대학원장	이광옥	<i>이광옥</i>
9	위원	기획처장	김동근	
10	위원	총무처장	구성본	
11	간사	산학협력지원팀장 산학연구관리팀장	정운상	
12	서기	산학협력지원팀 담당	안수빈	
13	참고인	산학연구관리팀 주임	최영주	
14	참고인	산학협력지원팀 담당	정유경	

# 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건 심의서

<심의안건 1> 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의	동의 여부	동의  0	이의
	의견	* 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 2> 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력 단 대응투자 보고	동의 여부	동의  0	이의
	의견	* 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 3> 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의	동의 여부	동의  0	이의
	의견	* 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	

2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건에 대하여 위와 같이 심의함.

2026. 4. 24.

운영위원회 위원

이 의철 

상명대학교산학협력단장 귀하

# 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건 심의서

<심의안건 1> 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 2> 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력 단 대응투자 보고	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 3> 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	

2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건에 대하여 위와 같이 심의함.

2026. 4. 24.

운영위원회 위원 김 용훈



상명대학교산학협력단장 귀하

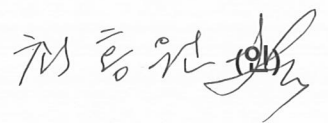
# 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건 심의서

<심의안건 1> 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의	동의 여부	동의  O	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 2> 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력 단 대응투자 보고	동의 여부	동의  O	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 3> 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의	동의 여부	동의  O	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	

2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건에 대하여 위와 같이 심의함.

2026. 4. 24.

운영위원회 위원



상명대학교산학협력단장 귀하

# 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회

## 안건 심의서

<심의안건 1> 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의	동의 여부	동의  9	이의
	의견	* 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 2> 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력 단 대응투자 보고	동의 여부	동의  0	이의
	의견	* 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 3> 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의	동의 여부	동의  0	이의
	의견	* 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	

2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건에 대하여 위와 같이 심의함.

2026. 4. 24.

운영위원회 위원

김경하 (인)

상명대학교산학협력단장 귀하


# 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회

## 안건 심의서

<심의안건 1> 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 2> 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력 단 대응투자 보고	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 3> 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	

2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건에 대하여 위와 같이 심의함.

2026. 4. 24.

운영위원회 위원 이 광 옥 

상명대학교산학협력단장 귀하

# 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건 심의서

<심의안건 1> 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 2> 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력 단 대응투자 보고	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 3> 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의	동의 여부	동의  ○	이의
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	

2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건에 대하여 위와 같이 심의함.

2026. 4. 24.

운영위원회 위원

김흥근 (인)

상명대학교산학협력단장 귀하

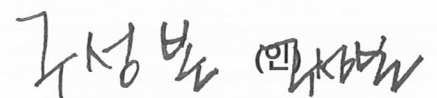
# 2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건 심의서

		동의	이의
		○	
<심의안건 1> 2025회계연도(제13기) 상명대학교산학협력단 회계 결산 심의	동의 여부		
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 2> 2025학년도 스포츠산업 융복합대학원 산학협력 단 대응투자 보고	동의 여부	○	
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	
<심의안건 3> 산학협력단 지식재산권 처분(폐기)에 관한 사항 심의	동의 여부	○	
	의견	※ 조건부 동의 또는 이의가 있는 경우 관련 의견을 반드시 기재하여 주시기 바랍니다.	

2026학년도 제2차 상명대학교산학협력단 운영위원회 안건에 대하여 위와 같이 심의함.

2026. 4. 24.

운영위원회 위원



상명대학교산학협력단장 귀하

## 2025회계연도 결산 심의기구 회의록(천안)



# 상명대학교

수신 내부결재  
(경유)

제목 2026학년도 제1차 천안산학협력단 운영위원회의 결과 보고

## 1. 관련

- 가. 산학협력단 회계처리 규칙 제36조(결산서의 작성 및 제출)
- 나. 산업교육진흥 및 산학연협력촉진에 관한 법률 시행령 제28조(산학협력단의 예산 및 결산)
- 다. 산학연구팀(천안)-408(2026. 4. 22.) '2026학년도 제1차 천안산학협력단 운영위원회 회의 개최'

2. 위 호와 관련하여 2026학년도 1차 천안산학협력단 운영위원회 결과를 보고하오니 결재하여 주시기 바랍니다.

- 가. 회의개최 일시 및 장소: 2026. 4. 27.(월). 11:00 / 본관 회의실(C219)
- 나. 참석자: 천안산학협력단장외 운영위원 7인, 감사 1인 / 총 9명(대학원장 불참)
- 다. 심의안건 및 심의결과

- 1) 심의 안건: 천안산학협력단 2025회계연도 결산심의
- 2) 심의 결과: 결산승인(가결)

- 붙임 1. 2026학년도 제1차 천안산학협력단 운영위원회의 회의록 및 서명록 1부.  
 2. 2026학년도 제1차 천안산학협력단 운영위원회 감사의견서 1부.  
 3. 운영위원회 회의자료(2025학년도 천안산학협력단 결산서 포함) 1부. 끝.

★담당	하지영	팀장 이진우	단장 왕한호	부총장 최은정
총장	결재04/29 김종희			
협조자				

## 2026학년도 제1차 천안산학협력단 운영위원회 회의록

일 시	2026. 4. 27.(월) 11:00~	장 소	본관 회의실(C219호)
참석 대상자	위 원 장	왕한호(산학협력단장)	
	위 원	김동근(기획처장), 정용균(총무처장), 이광옥(대학원장), 유진현(글로벌인문학부대학장), 방경란(디자인대학장), 박진원(예술대학장), 강현경(융합기술대학장), 이유진(공과대학장)	
	감 사	이창희(총무인사회계팀장)	
	간 사	이진우(산학연구팀장)	
심의사항	안건	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px auto; width: 80%;">                     천안산학협력단 2025회계연도 결산 심의                 </div>	
		<p><b>위원장:</b> 참석위원 확인, 정족수 확인 및 개최 선언</p> <p><b>위원장:</b> 2025회계연도 결산자료를 중심으로 재무상태 및 운영계산서상 수익 및 비용 등의 현황과 전기 대비 증감 현황을 설명하였으며, 2024회계연도와 2025회계연도의 당기운영차익의 차이점을 세부적으로 설명함.</p> <p>2025회계연도 결산자료는 재무상태표 자산총계 8,066,852,891원, 운영계산서 운영수익은 9,733,793,573원, 운영비용은 8,997,414,204원으로 작성되었음. 운영비용 대비 운영수익에 따른 당기 운영차익 736,379,369원 수익 발생하였음을 설명.</p> <p>2024회계연도는 운영수익 대비 운영비용 -116,287,894원 당기손실이 발생하였으나, 이는 실제 산학협력단의 경우 본교로 현금 전출 및 자산이관을 시행하여 발생한 사항으로, 유형자산 취득 후 3년 이상 사용한 자산에 대하여 이관을 실시하고 있음을 설명함.</p> <p>이에 자산 본교 귀속 시 자산 잔존가액(감가상각)에 대해 비용 처리 함에 따라 당기손실이 발생하는것으로 실제 기자재는 원래의 목적대로 학교에 남아 활용되고 있으며 장부상으로 존재하는 손실임에 따라, 실제 운영 상 발생한 손해라 판단하기는 어려움을 설명함.</p> <p>2025학년도의 경우 2025회계연도에는 충청남도 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업 및 충청남도 각 교육지원청 대학연계 에듀테크 SW·AI 교육프로그램 운영 위탁 용역, (환경부·고용노동부) 환경분야 특성화 선도대학 등 신규 사업이 선정됨. 지원금 수익 중 교육운영수익 및 기타지원금수익이 증가하였으며, 또한 해당 사업의 기자재 구입 등이 증가함에 따라 현물자산이 2024학년도 대비 증기함으로 당기운영차익이 736,379,369원 수익 발생하였음을 참여 참석위원에게 설명함.</p> <p><b>기획처장:</b> 천안산학협력단의 간접비 고시비율에 대한 설명 및 현재 간접비 수주 비율에 대한 설명을 요청함.</p> <p><b>산학연구팀장:</b> 천안산학협력단의 간접비 고시비율은 서울캠퍼스와 동일하며, 현재 상명대학교 간접비고시비율은 27.89%임을 설명함. 해당 고시비율은 국가연구개발사업을 수주할 때 적용하며, 지원기관의 별도 기준이 없는 일반 산업체 사업 등의 연구과제 수주 시 최소 10% 이상의 간접비 비율을 적용하도록 하고 있음을 설명함.</p> <p>천안산학협력단은 2025회계연도 결산 기준 연구비 입금액 9,154,153,553원 대비</p>	

## 2026학년도 제1차 천안산학협력단 운영위원회 회의록

간접비 입금(수익)은 609,536,690원으로 연구비 입금 금액 대비 간접비 입금은 6.7% 최소 10% 간접비 적용보다 다소 낮은 수준으로 확인됨.

해당 원인은 인문사회계열 과제 및 국가용역과제의 경우 간접비가 약 5~6% 수준으로 제한되는 사례가 다수이며, 최근 국고지원금 및 지방보조금 사업이 간접비를 별도로 책정할 수 없는 구조로 변경되는 추세에 기인함.

이에 예술대학, 디자인대학, 인문대학 등에서 수주하는 각종 지원금 사업의 경우 연구비 수주액 대비 최소 10% 수준의 간접비 확보에 어려움이 발생하고 있음.

**위원장:** 서울 및 천안산학협력단 모두 국가연구개발과제 수주 감소 되고 있으며 대형 과제의 경우 인력양성사업으로 간접비 비율 3~5% 적용되는 과제가 대다수임.이에 우리대학의 간접비 수주 비율은 낮은 수준임을 설명함. 이에 대한 부분을 해소하고자 천안산학협력단은 제안서 제출 시 간접비 비율이 10% 미만의 과제에 대해 행정직원 및 교원등에 대한 인건비가 책정된 경우 해당 인건비 중 산학협력단 직원 인건비 대체 및 산학협력단 경비 대체 가능 여부 확인을 통해 최대한 직접비와 간접비 내에 10%의 비율을 맞출 수 있도록 조율하고 있음을 설명함.

**기획처장:** 산학연구팀장에게 간접비 지출현황에서 천안산학협력단 지원 현황 및 인력지원비가 전년대비 감소한 사유에 대해 설명을 요청함.

**산학연구팀장:** 천안산학협력단은 학교파견직원 3명, 산학협력단 소속 직원 7명으로, 산학협력단 간접비로 급여 지급이 되는 인력은 7명임을 설명함.

2025학년도 학교의 3% 급여 인상 당시 동일하게 산학협력단 직원 급여도 3% 인상을 적용하였음에 따라, 간접비 지출의 인력지원비가 증가하여야 하나, 천안산학협력단의 경우 반대로 인력지원비가 감소하였음. 이는 위원장(천안산학협력단장)이 설명한 바와 같이 간접비 10% 비율 책정이 어려운 과제 중 직접비의 인건비에서 산학협력단 인건비 책정이 가능한 경우 한하여 산학협력단 직원 급여를 지급하도록 하여 간접비 인력지원비는 전년 대비 18,981,729원 감소하였음.

**융합기술대학장:** 산학협력단 운영 및 원활한 연구지원 등을 위해서는 최소한 10%의 간접비 책정이 필요하며, 국가연구개발과제를 열심히 수주하시는 연구자들과의 형평성을 위해서라도 최소한의 기준은 맞출 수 있도록 10% 간접비 책정에 대한 기준에 대해 교원들이 이해할 수 있도록 노력이 필요할 것으로 사료됨.

**위원장:** 참석 위원들에게 추가 의견을 요구함.

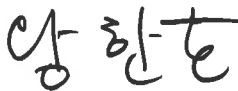





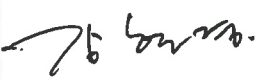


**전체위원:** 추가의견 및 이견없음.

**위원장:** 참석위원 전체 추가 의견 및 이의없이 동의하였으므로 상정된 안건에 대하여 '가결'을 선언하고, 폐회를 선언함.

참 석 현 황	참석대상	10명	불참위원명단	비고
	불참위원	1명	대학원장	
	참석위원	9명(감사포함)		
작성자	산학연구팀장	이진우	확인자	산학협력단장 왕한호

[천안] 2026년 4월 27일

【산학협력단 운영위원회 확인란】

직책	직급	성명	확인서명	비고
위원장	천안산학협력단장(천안)	왕한호		당연직
위원	기획처장	김동근		
	총무처장(천안)	정용균		
	대학원장	이광욱	불참	
	글로벌인문학부대학장(천안)	유진현		
	디자인대학장(천안)	방경란		
	예술대학장(천안)	박진원		
	융합기술대학장(천안)	강현경		
	공과대학장(천안)	이유진		
감사	총무인사회계팀장	이창희		위촉직

# 2026학년도 제 1 차 천안산학협력단 운영위원회 감사의견서

일 시	2026. 4. 27.(월) 11:00~	장 소	본관 회의실(C219호)
참석 대상자	위 원 장	왕한호(산학협력단장)	
	위 원	김동근(기획처장), 정용균(총무처장), 이광옥(대학원장), 유진현(글로벌인문학부대학장), 방경란(디자인대학장), 박진원(예술대학장), 강현경(융합기술대학장), 이유진(공과대학장)	
	감 사	이창희(총무인사회계팀장)	
	간 사	이진우(산학연구팀장)	
감사의견	안 건	천안산학협력단 2025회계연도 결산 심의	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025년 7월 개정된 천안산학협력단 ‘산학협력단 회계처리규칙(이하 “산단회계처리규칙”)’에 따라 신설된 계정과목을 정확히 반영, 예산 책정 및 집행 등 예산 운영에 적정성과 명확성을 확보하였음.</li> <li>- 지식재산권 이전으로 발생한 수익은 잔금 청산일 또는 매입자의 사용가능일 중 빠른 날에 인식하며, 대여 또는 사용하게 함으로써 ‘산단회계처리규칙’ 제25조(운영수익의 인식)에 적법하게 집행하고 있음.</li> <li>- 산학협력단의 재고자산은 개별법을 적용하여 취득원가(매입가액)를 재무상태표 가액으로 반영하고 ‘산단 회계처리규칙’에 근거하여 적법하게 적용하고 있음. 또한, 유·무형자산 처분 및 폐기 관련 회계처리는 「법인세법 시행규칙」 및 ‘산단회계처리규칙’에 의거 적법하게 운영되고 있음.</li> <li>- 「소득세법», 「법인세법», 「부가가치세법」에 근거한 과세소득 및 수익사업 소득에 대한 신고 및 납부가 적절히 이뤄지고 있으며, 과세거래 발생 시 세금계산서를 발행하고 있음.</li> <li>- 예금계좌 관리의 적정성(부외 예금 존재 여부 등)을 확인 결과 이상 없이 통제 관리되고 있음.</li> <li>- 금융자산 취득 회계처리의 적정성(계정과목 구분의 적정성)은 금융자산 투자(취득) 없이 안정적으로 운영됨.</li> <li>- 미수금 및 미수수익 인식의 적정성 확인 결과, ‘산단회계처리규칙’에 근거하여 운영되고 있음.</li> <li>- 산학협력수익, 지원금수익 구분 등 인식의 적정성 확인 결과, ‘산단회계처리규칙’에 의거 구분하고 있음.</li> <li>- 연구수익, 교육운영수익, 기타수익 등 수익 세부구분 확인 결과, ‘산단회계처리규칙’에 의거 해당 항목에 적합하게 구분되고 있음.</li> <li>- 인건비성 경비(인건비, 학생인건비, 전문가활용비, 연구수당 등)는 산학협력단 계좌에서 지급대상자 계좌로 입금되도록 시스템에 의해 관리되고 있음.</li> <li>- 과제별 산학협력비 및 지원금 사업비 지출이 적절히 정산, 보고되고 있음.</li> <li>- 연구활동비 집행의 적정성 확인 결과, 내부 지침에 의거 적법하게 집행하고 있음.</li> <li>- 연구과제 추진비 집행의 적정성 확인 결과, 내부 지침에 의거 시스템으로 관리 운영되고 있음.</li> <li>- 간접비 집행은 관련 지침과 규정에 따라 관리 집행되고 있음.</li> <li>- 산학협력단 관리직원 인건비는 정확히 구분하여 집행되고 있음.</li> </ul>			

## 2026학년도 제 1 차 천안산학협력단 운영위원회 감사의견서

- 일반관리비 관련 회계처리는 '산단회계처리규칙'에 의거 적절히 계정분류되고 있음.
- 학교회계전출금은 대가성 없이 적절히 처리되고 있으며 별도의 대체 비용처리는 없음.

천안산학협력단 감사: 이 창 희





# 2025회계연도 결산 현황

2026. 2. 28. 기준 (단위: 원)

## 1. 산학협력단 자산현황(결산서 1~2Page)

구 분		2025회계연도	2024회계연도	전년대비 증감	비 고
현금 자산	단기유동자산	5,326,743,701	5,015,244,297	+ 311,499,404	
	장기유동자산(연구기금)	0	0	0	
현물자산		2,740,109,190	2,179,074,077	+ 561,035,113	
총 계		8,066,852,891	7,194,318,374	+ 872,534,517	

## 2. 연구비 입금현황 및 간접비 입금·지출현황

구 분	2025회계연도	2024회계연도	전년대비 증감	비 고
연구비 입금현황(A)	9,154,153,553	6,905,283,496	+ 2,248,870,057	결산서 9page (산학협력수익 + 지원금수익)
간접비 입금현황(B) (간접비 수익)	609,536,690	662,672,072	- 53,135,382	결산서 4page / 9Page
간접비 지출현황(C)	382,852,278	384,240,302	- 1,388,024	표3 참조
학교회계 전출금(D)	100,000,000	150,000,000	- 50,000,000	표4 참조
간접비 수익(E=B-C-D)	+ 126,684,412	+ 128,431,770	- 1,747,358	

## 3. 간접비 세부 지출현황(결산서 7Page(운영계산서 기준))

구 분	2025회계연도	2024회계연도	전년대비 증감	비 고
인력지원비	270,531,071	289,512,800	- 18,981,729	(산단)인건비, 교원 인센티브
연구지원비	89,460,464	77,757,889	+ 11,702,575	외부회계감사수수료, 연구과제제안경비 연구행정시스템유지보수비, 연구실안전관리비 외
성과활용지원비	4,678,924	16,969,613	- 12,290,689	지식재산권 출원등록비
기타지원비	18,181,819	0	+ 18,181,819	부설연구기관 지원 (초중고미리 배움연구소 '2025 월드 로보 페스타 학생생활관 사용료)
합 계	382,852,278	384,240,302	- 1,388,024	

## 4. 학교회계전출금(결산서 8Page) / 현금 전출(결산서 12Page)

구 분	2025회계연도	2024회계연도	비 고
※ 학교회계전출금	[현금] 100,000,000 [현물(자산이관)] 151,443,084 [합계] 251,443,084	[현금] 150,000,000 [현물(자산이관)] 135,137,329 [합계] 285,137,329	현금 전출 및 (대학)자산이관

## 5. 전임교원 대비 외부과제 수행 연구자(천안)

2025년 및 2024년 정보공시 기준 전임교원

구 분	2025회계연도	2024회계연도	비 고
수행대상 전임교원	186 명	202 명	정보공시 기준
외부과제 수행교원	43 명	58 명	-
비 율	23.1 %	28.7 %	5.6% 감소

# 재무상태표

당 기 2026년 2월 28일 현재  
전 기 2025년 2월 28일 현재

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
자 산	-	-	-	-	-	-
I.유동자산	-	-	5,326,743,701	-	-	5,015,244,297
1. 당좌자산	-	5,326,743,701	-	-	5,015,244,297	-
1) 현금및현금성자산	3,065,979,362	-	-	2,521,757,594	-	-
2) 단기금융상품	2,100,000,000	-	-	2,400,000,000	-	-
3) 단기매매금융자산	-	-	-	-	-	-
4) 매출채권 (대손충당금)	-	-	-	-	-	-
5) 미수금 (대손충당금)	-	-	-	81,358	-	-
6) 미수수익	39,150,839	-	-	33,353,683	-	-
***가지금금	-	-	-	-	-	-
7) 선급금	108,918,100	-	-	46,305,582	-	-
8) 선급비용	-	-	-	-	-	-
9) 선급법인세	12,695,400	-	-	13,746,080	-	-
10) 부가세대급금	-	-	-	-	-	-
11) 기타당좌자산	-	-	-	-	-	-
2. 재고자산	-	-	-	-	-	-
1) 재고자산	-	-	-	-	-	-
II.비유동자산	-	-	2,740,109,190	-	-	2,179,074,077
1. 투자자산	-	-	-	-	-	-
1) 장기금융상품	-	-	-	-	-	-
2) 장기투자금융자산	-	-	-	-	-	-
3) 출자금	-	-	-	-	-	-
4) 기타투자자산	-	-	-	-	-	-
2. 유형자산	-	2,639,864,913	-	-	2,051,607,400	-
1) 토지	-	-	-	-	-	-
2) 건물 (감가상각누계액)	-	-	-	-	-	-
3) 구축물 (감가상각누계액)	-	-	-	-	-	-
4) 기계기구	4,319,182,092	-	-	3,619,235,289	-	-
(감가상각누계액)	1,827,556,211	-	-	1,656,342,094	-	-

# 재무상태표

당 기 2026년 2월 28일 현재  
전 기 2025년 2월 28일 현재

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
5) 집기비품	255,347,430	-	-	180,018,450	-	-
(감가상각누계액)	107,108,398	-	-	97,306,290	-	-
6) 차량운반구	40,013,630	-	-	40,013,630	-	-
(감가상각누계액)	40,013,630	-	-	34,011,585	-	-
7) 건설중인자산	-	-	-	-	-	-
8) 기타유형자산	-	-	-	-	-	-
(감가상각누계액)	-	-	-	-	-	-
3. 무형자산	-	100,244,277	-	-	127,466,677	-
1) 지식재산권	84,477,610	-	-	103,100,010	-	-
2) 개발비	-	-	-	-	-	-
3) 기타무형자산	15,766,667	-	-	24,366,667	-	-
4. 기타비유동자산	-	-	-	-	-	-
1) 연구기금	-	-	-	-	-	-
2) 건축기금	-	-	-	-	-	-
3) 장학기금	-	-	-	-	-	-
4) 기타기금	-	-	-	-	-	-
6) 기타비유동자산	-	-	-	-	-	-
자 산 총 계	-	-	8,066,852,891	-	-	7,194,318,374
부 채	-	-	-	-	-	-
I. 유동부채	-	-	2,125,037,693	-	-	1,991,654,902
1. 유동부채	-	2,125,037,693	-	-	1,991,654,902	-
1) 매입채무	-	-	-	-	-	-
2) 미지급금	6,178,025	-	-	15,295,095	-	-
3) 선수금	-	-	-	-	-	-
4) 예수금	309,827	-	-	-	-	-
5) 제세예수금	731,680	-	-	206,570	-	-
6) 부가세예수금	17,435,670	-	-	4,648,865	-	-
7) 미지급비용	-	-	-	-	-	-
8) 선수수익	2,100,382,491	-	-	1,971,504,372	-	-
9) 기타유동부채	-	-	-	-	-	-
II. 비유동부채	-	-	134,495,036	-	-	131,722,679
1. 비유동부채	-	134,495,036	-	-	131,722,679	-
1) 임대보증금	-	-	-	-	-	-

# 재무상태표

당 기 2026년 2월 28일 현재

전 기 2025년 2월 28일 현재

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
2) 퇴직급여충당부채	134,495,036	-	-	131,722,679	-	-
(퇴직연금운용자산)	-	-	-	-	-	-
3) 고유목적사업준비금	-	-	-	-	-	-
4) 기타비유동부채	-	-	-	-	-	-
부 채 총 계	-	-	2,259,532,729	-	-	2,123,377,581
기 본 금	-	-	-	-	-	-
I. 출연기본금	-	-	-	-	-	-
1. 출연기본금	-	-	-	-	-	-
1) 출연기본금	-	-	-	-	-	-
II. 적립금	-	-	-	-	-	69,954,773
1. 적립금	-	-	-	-	-	-
1) 연구적립금	-	-	-	-	-	-
2) 건축적립금	-	-	-	-	-	-
3) 장학적립금	-	-	-	-	-	-
4) 기타적립금	-	-	-	-	-	-
2. 고유목적사업준비금	-	-	-	-	69,954,773	-
1) 고유목적사업준비금	-	-	-	69,954,773	-	-
III. 운영차익	-	-	5,807,320,162	-	-	5,000,986,020
1. 처분전운영차익	-	5,807,320,162	-	-	5,000,986,020	-
1) 전기이월운영차익	5,070,940,793	-	-	5,117,273,914	-	-
2) 당기운영차익	736,379,369	-	-	-116,287,894	-	-
기 본 금 총 계	-	-	5,807,320,162	-	-	5,070,940,793
부 채 와 기 본 금 총 계	-	-	8,066,852,891	-	-	7,194,318,374

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

① 운영수익

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
I. 산학협력수익	-	-	2,002,691,141	-	-	2,270,839,738
1. 연구수익	-	497,301,694	-	-	783,172,333	-
1) 정부연구수익	366,973,990	-	-	574,164,077	-	-
2) 산업체연구수익	130,327,704	-	-	209,008,256	-	-
2. 교육운영수익	-	34,546,790	-	-	65,198,857	-
1) 교육운영수익	34,546,790	-	-	65,198,857	-	-
3. 지식재산권수익	-	37,090,909	-	-	24,090,909	-
1) 지식재산권이전수익	37,090,909	-	-	24,090,909	-	-
2) 노하우이전수익	-	-	-	-	-	-
4. 설비자산사용료수익	-	-	-	-	-	-
1) 설비자산사용료수익	-	-	-	-	-	-
2) 임대료수익	-	-	-	-	-	-
5. 기타산학협력수익	-	1,433,751,748	-	-	1,398,377,639	-
1) 기타산학협력수익	1,433,751,748	-	-	1,398,377,639	-	-
2) 학교기업 수익	-	-	-	-	-	-
II. 지원금수익	-	-	7,036,546,290	-	-	4,085,370,393
1. 연구수익	-	1,318,927,195	-	-	1,822,515,941	-
1) 정부연구수익	1,283,877,541	-	-	1,777,127,063	-	-
2) 산업체연구수익	35,049,654	-	-	45,388,878	-	-
2. 교육운영수익	-	4,821,876,139	-	-	1,981,727,327	-
1) 교육운영수익	4,821,876,139	-	-	1,981,727,327	-	-
3. 기타지원금수익	-	895,742,956	-	-	281,127,125	-
1) 기타지원금수익	895,742,956	-	-	281,127,125	-	-
III. 간접비수익	-	-	609,536,690	-	-	662,672,072
1. 산학협력수익	-	177,592,938	-	-	209,856,770	-
1) 산학협력연구수익	82,804,956	-	-	84,123,125	-	-
2) 교육운영수익	3,800,000	-	-	7,213,698	-	-
3) 기타 산학협력수익	90,987,982	-	-	118,519,947	-	-
2. 지원금수익	-	431,943,752	-	-	452,815,302	-
1) 연구수익	259,920,552	-	-	332,491,502	-	-
2) 교육운영수익	143,667,200	-	-	114,131,800	-	-
3) 기타지원금수익	28,356,000	-	-	6,192,000	-	-

# 운 영 계 산 서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

① 운영수익

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
IV. 전입및기부금수익	-	-	5,000,000	-	-	200,000
1. 전입금수익	-	-	-	-	-	-
1) 학교법인전입금	-	-	-	-	-	-
2) 학교회계전입금	-	-	-	-	-	-
3) 학교기업전입금	-	-	-	-	-	-
4) 기타전입금	-	-	-	-	-	-
2. 기부금수익	-	5,000,000	-	-	200,000	-
1) 일반기부금	-	-	-	-	-	-
2) 지정기부금	5,000,000	-	-	200,000	-	-
3) 현물기부금	-	-	-	-	-	-
V. 운영외수익	-	-	80,019,452	-	-	92,294,052
1. 운영외수익	-	80,019,452	-	-	92,294,052	-
1) 이자수익	68,761,319	-	-	89,669,490	-	-
2) 배당금수익	-	-	-	-	-	-
3) 유가증권평가이익	-	-	-	-	-	-
4) 유가증권처분이익	-	-	-	-	-	-
5) 외환차익	300,975	-	-	-	-	-
6) 외화환산이익	2,428,823	-	-	-	-	-
7) 유형자산처분이익	-	-	-	-	-	-
8) 대손충당환입	-	-	-	-	-	-
9) 전기오류수정이익	-	-	-	-	-	-
10) 고유목적사업준비금환입액	-	-	-	-	-	-
11) 기타운영외수익	8,528,335	-	-	2,624,562	-	-
운 영 수 익 총 계	-	-	9,733,793,573	-	-	7,111,376,255

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

② 운영비용

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
I. 산학협력비	-	-	1,985,253,225	-	-	2,172,596,321
1. 산학협력연구비	-	497,301,694	-	-	709,250,628	-
1) 인건비	320,694,395	-	-	468,990,603	-	-
2) 학생인건비	64,197,072	-	-	38,149,641	-	-
3) 연구시설·장비비	-	-	-	-	-	-
4) 연구활동비	55,198,119	-	-	87,510,358	-	-
5) 연구재료비	54,901,108	-	-	89,281,026	-	-
6) 연구수당	2,311,000	-	-	25,319,000	-	-
7) 위탁연구개발비	-	-	-	-	-	-
2. 교육운영비	-	34,488,750	-	-	64,639,702	-
1) 인건비	4,000,000	-	-	21,870,170	-	-
2) 교육과정개발비	-	-	-	-	-	-
3) 장학금	-	-	-	-	-	-
4) 실험실습비	-	-	-	-	-	-
5) 기타교육운영비	30,488,750	-	-	42,769,532	-	-
3. 지식재산권비용	-	18,121,438	-	-	10,050,103	-
1) 지식재산권실시·양도비	10,614,288	-	-	1,742,503	-	-
2) 산학협력 보상금	7,507,150	-	-	8,307,600	-	-
4. 학교시설사용료	-	-	-	-	-	-
1) 학교시설사용료	-	-	-	-	-	-
5. 기타산학협력비	-	1,435,341,343	-	-	1,388,655,888	-
1) 인건비	1,057,164,149	-	-	-	-	-
2) 기타산학협력비	378,177,194	-	-	1,388,655,888	-	-
3) 학교기업 비용	-	-	-	-	-	-
II. 지원금사업비	-	-	5,584,558,671	-	-	3,616,159,487
1. 연구비	-	1,251,339,546	-	-	1,725,919,745	-
1) 인건비	153,659,485	-	-	223,998,333	-	-
2) 학생인건비	438,312,928	-	-	588,921,841	-	-
3) 연구시설·장비비	40,056,400	-	-	24,618,560	-	-
4) 연구활동비	294,582,492	-	-	406,826,607	-	-
5) 연구재료비	161,157,241	-	-	217,142,058	-	-
6) 연구수당	163,571,000	-	-	264,412,346	-	-

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

② 운영비용

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
7) 위탁연구개발비	-	-	-	-	-	-
2. 교육운영비	-	3,669,184,199	-	-	1,609,112,617	-
1) 인건비	1,240,110,206	-	-	576,189,111	-	-
2) 교육과정개발비	719,395,187	-	-	132,048,991	-	-
3) 장학금	606,623,370	-	-	282,874,800	-	-
4) 실험실습비	222,771,967	-	-	147,995,814	-	-
5) 기타교육운영비	880,283,469	-	-	470,003,901	-	-
3. 기타지원금사업비	-	664,034,926	-	-	281,127,125	-
1) 인건비	265,258,022	-	-	-	-	-
2) 기타지원금사업비	398,776,904	-	-	281,127,125	-	-
Ⅲ. 간접비사업비	-	-	382,852,278	-	-	384,240,302
1. 인력지원비	-	270,531,071	-	-	289,512,800	-
1) 인건비	221,954,561	-	-	247,533,939	-	-
2) 연구개발능률성과급	48,576,510	-	-	41,978,861	-	-
3) 연구개발준비금	-	-	-	-	-	-
2. 연구지원비	-	89,460,464	-	-	77,757,889	-
1) 기관공동비용	68,473,004	-	-	63,360,489	-	-
2) 사업단또는연구단운영비	-	-	-	-	-	-
3) 기반시설·장비구축·운영비	-	-	-	-	-	-
4) 연구실안전관리비	13,046,170	-	-	13,029,400	-	-
5) 학생산재보험료	2,591,790	-	-	-	-	-
6) 연구보안관리비	50,000	-	-	100,000	-	-
7) 연구윤리활동비	-	-	-	-	-	-
8) 연구활동지원금	5,299,500	-	-	1,268,000	-	-
3. 성과활용비지원비	-	4,678,924	-	-	16,969,613	-
1) 과학문화활동비	-	-	-	-	-	-
2) 지식재산권출원·등록비	4,678,924	-	-	16,969,613	-	-
4. 기타지원비	-	18,181,819	-	-	-	-
1) 기타지원비	18,181,819	-	-	-	-	-
Ⅳ. 일반관리비	-	-	791,374,499	-	-	746,209,696
1. 일반관리비	-	791,374,499	-	-	746,209,696	-
1) 인건비	1,500,000	-	-	-	-	-

# 운영계산서

당 기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전 기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

② 운영비용

(단위: 원)

과목(관,항,목)	제 22(당)기			제 21(전기)		
	목	항	관	목	항	관
2) 감가상각비	743,477,592	-	-	707,391,395	-	-
3) 무형자산상각비	40,756,907	-	-	38,618,301	-	-
4) 대손상각비	-	-	-	-	-	-
5) 일반재경비	5,640,000	-	-	200,000	-	-
V.운영외비용	-	-	1,932,447	-	-	23,321,014
1. 운영외비용	-	1,932,447	-	-	23,321,014	-
1) 유가증권처분손실	-	-	-	-	-	-
2) 유가증권평가손실	-	-	-	-	-	-
3) 외환차손	134,116	-	-	5,491,829	-	-
4) 외화환산손실	-	-	-	-	-	-
5) 유형자산처분손실	-	-	-	17,113,399	-	-
6) 전기오류수정손실	-	-	-	-	-	-
7) 고유목적사업준비금전입액	-	-	-	-	-	-
8) 기타운영외비용	1,798,331	-	-	715,786	-	-
VI.학교회계전출금	-	-	251,443,084	-	-	285,137,329
1. 학교회계전출금	-	251,443,084	-	-	285,137,329	-
1) 학교회계전출금	251,443,084	-	-	285,137,329	-	-
운영비용합계	-	-	8,997,414,204	-	-	7,227,664,149
당기운영차익	-	-	736,379,369	-	-	-116,287,894
운영비용총계	-	-	9,733,793,573	-	-	7,111,376,255

# 현금흐름표(세부)

당기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목 (관,항,목)	2025회계연도		2024회계연도	
	금 액		금 액	
I. 현금유입액	-	9,861,362,001	-	7,660,704,789
1. 운영활동으로 인한 현금유입액	-	9,861,362,001	-	7,660,704,789
1) 산학협력수익 현금유입액	-	1,982,840,590	-	2,877,004,825
(1) 연구수익	-	525,193,675	-	727,028,971
가. 정부연구수익	438,003,590	-	505,723,211	-
나. 산업체연구수익	87,190,085	-	221,305,760	-
(2) 교육운영수익	-	34,546,790	-	8,238,615
가. 교육운영수익	34,546,790	-	8,238,615	-
(3) 기술이전 수익	-	30,800,000	-	15,000,000
가. 지식재산권이전수익	30,800,000	-	15,000,000	-
나. 노하우이전수익	-	-	-	-
(4) 설비자산사용료수익	-	-	-	-
가. 설비자산사용료수익	-	-	-	-
나. 임대료수익	-	-	-	-
(5) 기타산학협력수익	-	1,392,300,125	-	2,126,737,239
가. 기타산학협력수익	1,392,300,125	-	2,126,737,239	-
나. 학교기업수익	-	-	-	-
2) 지원금수익 현금유입액	-	7,171,312,963	-	4,028,278,671
(1) 연구수익	-	1,326,182,434	-	1,774,971,388
가. 정부연구수익	1,312,545,934	-	1,724,026,888	-
나. 산업체연구수익	13,636,500	-	50,944,500	-
(2) 교육운영수익	-	4,944,454,873	-	1,974,354,487
가. 교육운영수익	4,944,454,873	-	1,974,354,487	-
(3) 기타지원금수익	-	900,675,656	-	278,952,796
가. 기타지원금수익	900,675,656	-	278,952,796	-
3) 간접비수익 현금유입액	-	609,536,690	-	662,672,072
(1) 산학협력수익	-	177,592,938	-	209,856,770
가. 산학협력연구수익	82,804,956	-	84,123,125	-
나. 산학협력 교육운영수익	3,800,000	-	7,213,698	-
다. 기타산학협력수익	90,987,982	-	118,519,947	-
(2) 지원금수익	-	431,943,752	-	452,815,302
가. 지원금연구수익	259,920,552	-	332,491,502	-
나. 지원금 교육운영수익	143,667,200	-	114,131,800	-

# 현금흐름표(세부)

당기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목 (관,항,목)	2025회계연도		2024회계연도	
	금 액		금 액	
다.기타지원금수익	28,356,000	-	6,192,000	-
4)전입및기부금수익현금유입액	-	5,000,000	-	200,000
(1)전입금수익	-	-	-	-
가.학교법인전입금	-	-	-	-
나.학교회계전입금	-	-	-	-
다.학교기업전입금	-	-	-	-
라.기타전입금	-	-	-	-
(2)기부금수익	-	5,000,000	-	200,000
가.일반기부금	-	-	-	-
나.지정기부금	5,000,000	-	200,000	-
5)운영외수익현금유입액	-	92,671,758	-	92,549,221
(1)운영외수익	-	92,671,758	-	92,549,221
가.이자수익	84,143,423	-	89,924,659	-
나.배당금수익	-	-	-	-
다.전기오류수정이익	-	-	-	-
라.기타운영외수익	8,528,335	-	2,624,562	-
2.투자활동으로인한현금유입액	-	-	-	-
1)투자자산수입	-	-	-	-
(1)장기금융상품인출	-	-	-	-
(2)장기투자금융자산매각대	-	-	-	-
(3)출자금회수	-	-	-	-
(4)기타투자자산수입	-	-	-	-
2)유형자산매각대	-	-	-	-
(1)토지매각대	-	-	-	-
(2)건물매각대	-	-	-	-
(3)구축물매각대	-	-	-	-
(4)기계기구매각대	-	-	-	-
(5)집기비품매각대	-	-	-	-
(6)차량운반구매각대	-	-	-	-
(7)건설중인자산매각대	-	-	-	-
(8)기타유형자산매각대	-	-	-	-
3)무형자산매각대	-	-	-	-
(1)지식재산권매각대	-	-	-	-

# 현금흐름표(세부)

당기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목 (관,항,목)	2025회계연도		2024회계연도	
	금 액		금 액	
(2)개발비매각대	-	-	-	-
(3)기타무형자산매각대	-	-	-	-
4)기타비유동자산수입	-	-	-	-
(1)연구기금인출수입	-	-	-	-
(2)건축기금인출수입	-	-	-	-
(3)장학기금인출수입	-	-	-	-
(4)기타기금인출수입	-	-	-	-
(5)보증금수입	-	-	-	-
(6)기타비유동자산수입	-	-	-	-
3.재무활동으로인한현금유입액	-	-	-	-
1)부채의차입	-	-	-	-
(1)임대보증금증가	-	-	-	-
2)기본금조달	-	-	-	-
(1)출연기본금증가	-	-	-	-
II. 현금유출액	-	9,617,140,233	-	6,957,474,966
1. 운영활동으로인한현금유출액	-	8,088,500,731	-	6,299,666,063
1) 산학협력비현금유출액	-	1,977,654,635	-	2,169,220,234
(1) 산학협력연구비	-	497,301,694	-	709,250,628
가. 인건비	320,694,395	-	468,990,603	-
나. 학생인건비	64,197,072	-	38,149,641	-
다. 연구시설·장비비	-	-	-	-
라. 연구활동비	55,198,119	-	87,510,358	-
마. 연구재료비	54,901,108	-	89,281,026	-
바. 연구수당	2,311,000	-	25,319,000	-
사. 위탁연구개발비	-	-	-	-
(2) 교육운영비	-	34,488,750	-	64,639,702
가. 인건비	4,000,000	-	21,870,170	-
나. 교육과정개발비	-	-	-	-
다. 장학금	-	-	-	-
라. 실험실습비	-	-	-	-
마. 기타교육운영비	30,488,750	-	42,769,532	-
(3) 지식재산권비용	-	7,507,150	-	9,807,600
가. 지식재산권실시.양도비	-	-	1,500,000	-

# 현금흐름표(세부)

당기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목 (관,항,목)	2025회계연도		2024회계연도	
	금	액	금	액
나.산학협력보상금	7,507,150	-	8,307,600	-
(4)학교시설사용료	-	-	-	-
가.학교시설사용료	-	-	-	-
(5)기타산학협력비	-	1,438,357,041	-	1,385,522,304
가.인건비	1,060,179,847	-	-	-
나.기타산학협력비	378,177,194	-	1,385,522,304	-
다.학교기업비용	-	-	-	-
2)지원금사업비현금유출액	-	5,641,161,495	-	3,616,288,026
(1)연구비	-	1,262,999,189	-	1,721,621,368
가.인건비	165,319,128	-	219,699,956	-
나.학생인건비	438,312,928	-	588,921,841	-
다.연구시설·장비비	40,056,400	-	24,618,560	-
라.연구활동비	294,582,492	-	406,826,607	-
마.연구재료비	161,157,241	-	217,142,058	-
바.연구수당	163,571,000	-	264,412,346	-
사.위탁연구개발비	-	-	-	-
(2)교육운영비	-	3,714,127,380	-	1,601,584,677
가.인건비	1,243,753,387	-	568,661,171	-
나.교육과정개발비	719,395,187	-	132,048,991	-
다.장학금	606,623,370	-	282,874,800	-
라.실험실습비	222,771,967	-	147,995,814	-
마.기타교육운영비	921,583,469	-	470,003,901	-
(3)기타지원금사업비	-	664,034,926	-	293,081,981
가.인건비	265,258,022	-	-	-
나.기타지원금사업비	398,776,904	-	293,081,981	-
3)간접비사업비현금유출액	-	360,705,462	-	362,595,349
(1)인력지원비	-	248,315,255	-	277,082,313
가.인건비	199,738,745	-	235,103,452	-
나.연구개발능률성과급	48,576,510	-	41,978,861	-
다.연구개발준비금	-	-	-	-
(2)연구지원비	-	89,529,464	-	77,688,889
가.기관공통비용	68,542,004	-	63,291,489	-
나.사업단또는연구단운영비	-	-	-	-

# 현금흐름표(세부)

당기 2025년 3월 1일부터 2026년 2월 28일까지

전기 2024년 3월 1일부터 2025년 2월 28일까지

상명대학교산학협력단(천안)

(단위: 원)

과목 (관,항,목)	2025회계연도		2024회계연도	
	금 액		금 액	
다.기반시설및장비운영비	-	-	-	-
라.연구실안전관리비	13,046,170	-	13,029,400	-
마.학생산재보험료	2,591,790	-	-	-
바.연구보안관리비	50,000	-	100,000	-
사.연구관리활동비	-	-	-	-
아.연구활동지원금	5,299,500	-	1,268,000	-
(3)성과활용지원비	-	4,678,924	-	7,824,147
가.과학문화활동비	-	-	-	-
나.지식재산권출원.등록비	4,678,924	-	7,824,147	-
(4)기타지원비	-	18,181,819	-	-
가.기타지원비	18,181,819	-	-	-
4)일반관리비현금유출액	-	7,140,000	-	200,000
(1)일반관리비	-	7,140,000	-	200,000
가.인건비	1,500,000	-	-	-
나.일반제경비	5,640,000	-	200,000	-
5)운영외비용현금유출액	-	1,839,139	-	1,362,454
(1)운영외비용	-	1,839,139	-	1,362,454
가.전기오류수정손실	-	-	-	-
나.기타운영외비용	1,839,139	-	1,362,454	-
6)학교회계전출금현금유출액	-	100,000,000	-	150,000,000
(1)학교회계전출금	-	100,000,000	-	150,000,000
가.학교회계전출금	100,000,000	-	150,000,000	-
2.투자활동으로인한현금유출액	-	1,528,639,502	-	657,808,903
1)투자자산지출	-	-	-	-
(1)장기금융상품증가	-	-	-	-
(2)장기투자금융자산취득지출	-	-	-	-
(3)출자금투자지출	-	-	-	-
(4)기타투자자산투자지출	-	-	-	-
2)유형자산취득지출	-	1,483,178,189	-	630,406,727
(1)토지취득	-	-	-	-
(2)건물취득	-	-	-	-
(3)구축물취득	-	-	-	-
(4)기계기구취득	1,378,389,179	-	610,661,987	-

